

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РОССИЙСКОЙ СЕТИ ШКОЛ ЗДОРОВЬЯ НА 2013-2016 гг.**

Стратегический план Российской сети школ здоровья (РСШЗ) подготовлен Национальным центром поддержки РСШЗ – НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков ФГБУ «Научный центр здоровья детей» РАМН.

В рамках очередного этапа социально-экономического развития страны принят новый документ – Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012–2017 гг., утвержденная Указом Президента Российской Федерации 1 июня 2012 г., № 761. Одной из задач данной стратегии является распространение здоровьесберегающих технологий обучения, технологий «школа здоровья» на все образовательные учреждения, включая организации для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, ожидаемым результатом – увеличение числа образовательных учреждений, внедривших здоровьесберегающие технологии обучения, технологии «школа здоровья».

*Российские школы здоровья – это...*

Российские школы здоровья – это объединение школ, содействующих укреплению здоровья, работающих по соответствующим программам в субъектах Российской Федерации. Работа РСШЗ направлена на объединение усилий секторов здравоохранения и образования, а также всех других ведомств с целью сохранения и укрепления здоровья школьников.

РСШЗ, основываясь на опыте в стране, в Европе и во всём мире, поощряет каждый субъект Российской Федерации разрабатывать и реализовывать программы по укреплению и сохранению здоровья учащихся.

РСШЗ, основываясь на работе Европейской сети школ здоровья, предусматривает открытость своей работы, которая, в свою очередь, способствует дальнейшему развитию, укреплению и сохранению здоровья учащихся в школах и подготовке учителей по вопросам укрепления и сохранения здоровья учащихся.

*Задачи РСШЗ:*

- получать и распространять соответствующую информацию о здоровье школьников;
- способствовать исследовательской работе;
- распространять примеры успешной работы, знания и опыт;
- поддерживать программы по укреплению и сохранению здоровья школьников.

*Методы работы:*

- содействие работе специалистов сферы укрепления и сохранения здоровья школьников;
- стимулировать обмен опытом между специалистами по вопросам теоретического, концептуального и методологического развития ШЗ, включая исследовательскую и успешную практическую деятельность;
- содействие обмену знаниями и опытом между отдельными школами и учащимися в различных регионах страны;
- стимулировать развитие и расширение партнерских отношений между секторами здравоохранения и образования, сектором молодежной политики и другими соответствующими секторами на государственном и региональном уровнях.

Стратегический план РСШЗ на 2013–2016 гг. основывается на работе, проведенной в рамках первого стратегического плана РСШЗ на период 2009–2012 гг.

В части 1 представлен обзор текущего положения РСШЗ: основных достижений и результатов за период 2009–2012 гг.

Часть 2 содержит основные представления и рекомендации о будущем РСШЗ.

Часть 3 включает стратегические цели и общие задачи РСШЗ на 2013–2016 гг.

В части 4 представлена структура и состав членов сети.

В части 5 – основные каналы связи.

**Часть 1.****Обзор деятельности РСШЗ в 2009–2012 гг.****1. ОТ СЕТИ К СООБЩЕСТВУ**

*Расширять РСШЗ в направлении к сообществу школ, содействующих здоровью.*

Наблюдается неуклонный рост количества ШЗ. В Российской Федерации школы, содействующие укреплению здоровья, появились в середине 90-х гг. прошлого века. Создание РСШЗ связано с рядом пилотных проектов в ограниченном числе субъектов Российской Федерации. С каждым годом количество таких школ увеличивалось, так, в 2008 г. их было 3 708, в 2009 г. – 5 663.

В настоящий момент школ здоровья насчитывается 13 375 практически во всех субъектах РФ.

В 2009 г. проведен 2-й Семинар-совещание региональных координаторов РСШЗ и главных внештатных школьных врачей субъектов Российской Федерации, на котором обсуждались потребности РСШЗ и будущее Сети (Первый семинар-совещание региональных координаторов страны состоялся в 2002 г.).

Переведены на русский язык: итоговые документы Европейской сети школ здоровья (SHE) (Школы здоровья в Европе (краткое послание), Стратегический план Сети «Школ здоровья в Европе (SHE)» 2008–2012 гг., Меморандум исследовательской группы, Этический кодекс SHE); инструментарий по программе «Здоровое питание и физическая активность школьников» (HEPS) «Руководство по разработке школьной стратегии по здоровому питанию и физической активности», «Оценка качества школьных вмешательств по здоровому питанию и физической активности».

## 2. РАЗВИТИЕ РСШЗ

*Поддерживать развитие, работу и исследования в области укрепления и сохранения здоровья школьников.*

В 2009 г. в Литве состоялась 3-я Европейская конференция школ здоровья «Better School through Health» («Улучшение школ через сохранение и укрепление здоровья обучающихся»), в которой участвовало более 300 представителей из 31 страны Европы. От Российской Федерации в работе Конференции приняли участие сотрудники НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков НЦЗД РАМН: Горелова Ж.Ю., Ильчинская Е.П., Кучма В.Р. и Рапопорт И.К. и Института открытого образования: Комаров Г.Д. В ходе заседаний обсуждались вопросы политики, стратегии и принципов работы школ здоровья в Европе, здорового питания и двигательной активности детей в школе, психического здоровья школьников, взаимодействия школ с муниципальными органами власти и общественностью, эффективность школ здоровья, положительный опыт работы школ здоровья, обучение учителей вопросам здоровья школьников, участие подростков в работе школ здоровья. «Вильнюсская резолюция» как итоговый документ конференции переведена на русский язык и доступна на веб-сайте РСШЗ. Она явилась стратегическим документом в вопросе дальнейшего развития и поддержки школ здоровья в европейских странах.

Для обмена знаниями и успешным опытом в сфере укрепления здоровья в школах сотрудники НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков НЦЗД РАМН принимали участие в 20-й Всемирной конференции Международного Союза по продвижению здоровья и образования 20-th IUNPE World Conference on health promotion (Женева, июль 2010), организованной швейцарской сетью школ здоровья при сотрудничестве с сетью SHE и Международной сетью школ здоровья.

## 3. СВЯЗЬ С СЕКТОРОМ ОБРАЗОВАНИЯ И ДРУГИМИ СЕКТОРАМИ

*Обеспечивать активное сотрудничество с сектором образования и другими соответствующими секторами (охрана здоровья молодежи, социальное обеспечение, экология) на региональном уровне.*

Укрепление связи между секторами образования и секторами здравоохранения и другими секторами и внедрение подходов ШЗ в следующие документы:

- утвержденные Федеральные государственные образовательные стандарты общего образования второго поколения, содержащие гигиенические требования к условиям реализации стандарта, а также требования к результатам деятельности школы в сфере сохранения и укрепления здоровья и образовательным программам по ю культуры здорового и безопасного образа жизни;

- Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012–2017 гг., утвержденная Указом Президента Российской Федерации 1 июня 2012 года, № 761.

Осуществляется постоянное взаимодействие с Всероссийским обществом школьной и университетской медицины и здоровья (РОШУМЗ).

## 4. НАГЛЯДНОСТЬ РСШЗ

*Повышать наглядность РСШЗ в России.*

Обеспечение современной информацией о практике работы школ здоровья в Европе и России через журнал «Школа здоровья», издаваемый с 2008 г. НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков НЦЗД РАМН.

Запуск сайта РСШЗ в 2012 г. [www.school-forhealth.ru](http://www.school-forhealth.ru).

Предусмотрена и доступна презентация критериев, алгоритма, протокола, необходимых

для оценки деятельности ШЗ на веб-сайте Сети.

В 2012 г. была опубликована в издательстве «Просвещение» монография «Школы здоровья в России: принципы и организация работы. Мониторинг и эффективность», размещена на сайте.

С марта по ноябрь 2010 г. проводился Всероссийский конкурс «Школы здоровья в России: содействовать здоровью – повышать качество жизни». В конкурсе участвовали 43 региона Российской Федерации. По итогам конкурса к школам, пропагандирующим здоровье, были отнесены – 32% школ, к ШСУЗ 1-й степени – 54%, к ШСУЗ 2-й степени – 12% и к ШЗ – 2% школ. В декабре 2010 г. в Москве состоялось награждение победителей и дипломантов конкурса в рамках Всероссийского фестиваля школ, содействующих укреплению здоровью.

## **Часть 2. Будущее РСШЗ**

### **А) Выводы и рекомендации членов РСШЗ**

В течение 2009–2012 гг. членами РСШЗ обсуждалось будущее РСШЗ.

Члены Сети отмечают определенный прогресс в развитии РСШЗ и внедрение в общеобразовательных учреждениях новых здоровьесберегающих и оздоровительных технологий.

Члены РСШЗ считают, что в настоящее время необходимо:

1. Сохранение и восстановление здоровья учащейся популяции детского населения, что требует межведомственного подхода к разработке федеральных, региональных и муниципальных программ и мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности школ, содействующих укреплению здоровья.

2. Совершенствование законодательной базы Российского здравоохранения и образования с целью усиления ответственности детских и подростковых учреждений обоих ведомств за сохранение здоровья детей и подростков.

3. Финансовое обеспечение профилактической и оздоровительной работы в образовательных учреждениях за счет федеральных и муниципальных бюджетных средств и региональных Фондов обязательного медицинского страхования с соответствующей разработкой нормативной базы.

4. Активное сотрудничество между секторами здравоохранения, образования, органами власти, общественными организациями на федеральном,

региональном и муниципальных уровнях в развитии РСШЗ и ее региональных и муниципальных структур.

5. Финансирование Национального центра поддержки развития РСШЗ, для координации деятельности региональных сетей ШЗ и их методического обеспечения.

6. Обеспечение распространения положительного опыта работы ШЗ через средства массовой информации, веб-сайт РСШЗ, журнал «Вопросы школьной и университетской медицины и здоровья» и др.

7. Назначение органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, регионов и муниципальных образований координаторов РСШЗ.

8. Развитие взаимодействия РСШЗ с Европейской сетью.

### **Б) Финансовое положение РСШЗ**

Значительное беспокойство вызывает финансовая поддержка РСШЗ. Большая часть финансирования необходима для работы секретариата сети, размещаемого в Национальном центре поддержке развития РСШЗ, НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков Научного центра здоровья детей РАМН.

### **В) Связи с международными организациями в Европе**

РСШЗ установила связи с международными организациями: Региональным бюро ВОЗ в Европе, ЮНИСЕФ, Советом Европы, Сетью Школ здоровья в Европе (Секретариат Сети Школ здоровья в Европе находится в Экспертной организации главных медицинских специалистов Нидерландов (СВО), на период 2012-2016 гг.).

### **Г) Постоянное привлечение сектора образования и здравоохранения**

Постоянные действия (например, подготовка учителей в области сохранения и укрепления здоровья обучающихся, регулярное проведение фестивалей (конкурсов) школ здоровья) по дальнейшему привлечению сектора образования и сектора здравоохранения необходимы для будущего школ здоровья.

### **Д) Переход к устойчивой организации РСШЗ**

Более устойчивой организации РСШЗ способствовала проведенная в 2009 г. оценка потребностей членов РСШЗ. Осознание чувства причастности к Сети является ключевым для ее будущего. Также члены РСШЗ выражали необходимость в регулярном обмене информа-

цией и обучении, чему будет способствовать веб-сайт РСШЗ.

*Е) Доступ к членству РСШЗ в региональных сетях.* Веб-сайт РСШЗ должен стать центральным пунктом информации о школах здоровья в России. Создание связи с региональными веб-сайтами по укреплению и сохранению здоровья в школе, которые будут доступны на веб-сайте Сети, позволит расширить и укрепить сеть школ здоровья в регионах, обеспечит новые возможности для сотрудничества и позволит ее членам напрямую обмениваться национальным, европейским и международным опытом в деле сохранения и укрепления здоровья школьников.

*Ж) Инициирование связей между школами в РФ*

Основная целевая группа РСШЗ – школы различных ступеней реализации и развития школы, как ШСУЗ. Веб-сайт РСШЗ обеспечит школам более легкий доступ к основной и современной информации относительно укрепления и сохранения здоровья учащихся в школах РФ.

### **Часть 3. Стратегические цели и задачи**

Стратегический план РСШЗ на 2013–2016 гг. разработан с целью разъяснения задач РСШЗ.

*Цель школ здоровья в России*

Основная цель РСШЗ – содействовать дальнейшему развитию сохранения и укрепления здоровья детей в школах Российской Федерации путем поддержки в каждом субъекте Российской Федерации организаций и специалистов на базе Концепции школ, содействующих укреплению здоровья.

*Стратегические задачи на 2013–2016 гг.*

*1. Обмен передовым опытом, знаниями и навыками о школе здоровья*

1.1. Разработать и представить план информационной деятельности Сети на 2013–2016 гг.

1.2. Расширять существующий веб-сайт РСШЗ.

1.3. Веб-сайт РСШЗ должен стать центральным пунктом информации о школах здоровья в России.

1.4. Обеспечить через веб-сайт РСШЗ легкий доступ к основной информации (информационные листки, электронные сообщения, база данных об исследованиях, факты, оценка).

1.5. Обеспечить современной информацией относительно укрепления и сохранения здоровья учащихся посредством информационных бюллетеней.

1.6. Обеспечить современной информацией о практике работы школ здоровья в Европе через Журнал «Вопросы школьной и университетской медицины и здоровья».

1.7. Обеспечить работу Форума на сайте РСШЗ.

1.8. Подготовить Положение и провести Всероссийский съезд представителей школ здоровья с участием обучающихся.

*2. Поддержка развития, работы и исследований в области укрепления и сохранения здоровья школьников*

2.1. Дальнейшее развитие подходов к укреплению и сохранению здоровья школьников (представить и распространить Резолюцию 4-й Европейской Конференции школ здоровья).

2.2. Расширять и совершенствовать доказательную базу по сохранению и укреплению здоровья в школе.

2.3. Поощрение обмена успешным опытом работы по укреплению здоровья учащихся.

2.4. Поощрять проведение оценки здоровья и результатов обучения в школе.

2.5. Стимулировать развитие сотрудничества учителей и институтов повышения их квалификации в области сохранения и укрепления здоровья в школе.

*3. Расширение Российской сети школ здоровья*

3.1. Определить имена координаторов РСШЗ и членов исследовательской группы в субъектах Российской Федерации.

3.2. Определить роль и функции координаторов Сети в субъектах Российской Федерации, членов исследовательской группы в РСШЗ.

3.3. Сформировать исследовательскую группу РСШЗ.

3.4. РСШЗ участвует в подготовке Всероссийского съезда представителей школ здоровья (2013–2014 гг.).

3.5. Поддерживать программы по сохранению и укреплению здоровья школьников на национальном и региональном уровне.

3.6. Участие в дебатах и решении проблем, связанных с молодежью и школами.

3.7. Содействовать публикациям координаторов и исследовательской группы о программах сохранения и укрепления здоровья в школах Европы в рецензируемых журналах.

4. Обеспечение активного сотрудничества с сектором образования и другими соответствующими секторами (охрана здоровья молодежи, социальное обеспечение, экология) на региональном уровне

4.1. Укрепить связи с сектором образования и сектором здравоохранения на национальном, региональном и муниципальном уровне.

4.2. Укреплять связи между сектором здравоохранения и другими секторами (охраны молодежи, социальной сферы, экологии) на национальном, региональном и муниципальном уровне.

4.3. Устанавливать официальные отношения с организациями учителей, школьных врачей, родителей, школьных администраторов и др.

#### **Часть 4. Структура и членство**

РСШЗ имеет простую и четкую структуру, которая способна развиваться в зависимости от изменяющихся потребностей и интересов участников РСШЗ.

*Членами Сети являются:*

- Школы различных ступеней реализации и развития школы, как ШСУЗ – руководители школ, специалисты, ответственные за реализацию Программы ОУ по оздоровлению и формированию здорового образа жизни, школьники и молодежь, педагогический и технический персонал школ, школьные советы, местная общественность.

- Региональные координаторы – официальные представители субъектов РФ. Формально они назначаются Министерством (департаментом) образования и Министерством (департаментом) здравоохранения в своем регионе.

- Исследовательская группа РСШЗ (ИГ) – это группа научных работников (исследователей) и научно-исследовательских учреждений, объединенных совместной работой в сети. Главная задача ИГ – содействовать обеспечению здоровья в школах различных субъектов РФ путем проведения теоретических и эмпирических исследований, разработки научно обоснованных концепций и методов, координации исследовательской работы и поощрения наиболее удачных научных разработок.

Члены РСШЗ играют существенную роль в процессе передачи информации, принципов и методов деятельности РСШЗ.

Взаимодействие внутри РСШЗ осуществляется с помощью Национального центра поддержки

РСШЗ. Внешнее взаимодействие осуществляется членами РСШЗ и заинтересованными лицами самостоятельно.

*Заинтересованные лица:*

- заинтересованные партнеры;
- финансирующие организации;
- министерства (департаменты) здравоохранения, министерства (департаменты) образования и другие министерства;
- политические и общественные лица;
- научно-исследовательские организации, работающие в сфере обеспечения здоровья в школах;
- специалисты, работающие в сфере обеспечения здоровья в школах.

*Национальный координатор РСШЗ*

Владислав Ремирович Кучма – директор НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков ФГБУ «Научный центр здоровья детей» РАМН, Главный специалист-эксперт по гигиене детей и подростков Минздравсоцразвития России, член-корреспондент РАМН, профессор.

Ассистент координатора – Соколова Светлана Борисовна.

*Национальный центр поддержки РСШЗ*

Национальный центр поддержки (НЦ) функционирует на базе НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков ФГБУ «НЦЗД» РАМН. В Национальный центр поддержки РСШЗ входят: национальный координатор, секретариат, шесть-восемь членов региональных координаторов и исследовательской группы.

Заседания НЦ проводятся 2 раза в год. В повестку дня заседаний входят: составление ежегодного рабочего плана, обсуждение проектов публикаций, финансовых и административных докладов и разработка плана действий РСШЗ на более отдаленное время.

*Секретариат*

Секретариат (secr.ncp@mail.ru) входит в состав Национального центра поддержки РСШЗ и функционирует на базе НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков.

*Задачи Секретариата РСШЗ:*

- координирует все действия РСШЗ;
- организует заседания;
- поддерживает работу Сети на региональном, национальном и международном уровнях;
- рекомендует новых региональных координаторов;

- устанавливает контакты между членами РСШЗ;
- обеспечивает активную связь между другими организациями и проектами, работающими в данном направлении;
- выполняет функцию консультативного «стола помощи»;
- контролирует работу сайта РСШЗ.

### **Часть 5. Коммуникации**

#### *Коммуникационные действия*

4-я Европейская конференция школ здоровья.

В 2013 г. запланирована 4-я Европейская конференция по школам здоровья. Конференция будет проходить 7-9 октября 2013 г. в Оденсе, Дания.

3-й Семинар-совещание региональных координаторов РСШЗ и главных внештатных школьных врачей субъектов Российской Федерации. В 2013 году запланирован 3-й Семинар-совещание региональных координаторов РСШЗ, который будет проходить в Москве.

Всероссийский съезд представителей школ здоровья с участием обучающихся.

Запланировано в 2013 г. подготовить Положение и провести Всероссийский съезд представителей школ здоровья с участием обучающихся.

#### *Сайт РСШЗ*

Веб-сайт РСШЗ предлагает возможность членам Сети в субъектах РФ познакомиться со школами-участницами РСШЗ, зарегистрировать школу в РСШЗ, познакомиться со структурой

Сети, основными документами (российскими и международными) по ШЗ, получить информацию о происходящих событиях в РСШЗ и Европейской сети ШЗ.

#### *Электронные средства связи*

Связь между членами сети и секретариатом РСШЗ осуществляется в основном через электронную почту, рассылку от секретариата РСШЗ.

#### *Информационные материалы*

Распространение инструментария по здоровому питанию и физической активности (HEPS) «Руководство по разработке школьной стратегии по здоровому питанию и физической активности», «Оценка качества школьных вмешательств по здоровому питанию и физической активности».

Секретариат РСШЗ должен разработать серию бюллетеней по школам здоровья (с 2013 г.). Это будет способствовать распространению знаний о школах здоровья. Темы будут включать данные о ШЗ в РФ, уровне реализации программ по сохранению и укреплению здоровья школьников в Европе и в РФ.

#### *Прямой контакт на школьном уровне*

Одна из основных целевых групп РСШЗ – это школы (руководители школ, специалисты, ответственные за реализацию Программы ОУ по оздоровлению и формированию здорового образа жизни, школьники и молодежь, педагогический и технический персонал школ, школьные советы). Прямые контакты с этой целевой группой осуществляет Медицинский Информационный центр.

## **РАБОЧИЙ ПЛАН РОССИЙСКОЙ СЕТИ ШКОЛ ЗДОРОВЬЯ НА 2014 г.<sup>1</sup>**

*Москва, декабрь 2013*

Рабочий план Российской сети школ здоровья (РСШЗ) подготовлен Национальным центром поддержки РСШЗ – НИИ гигиены и охраны здоровья детей и подростков ФГБУ «Научный центр здоровья детей» РАМН.

Комментарии просим присылать в секретариат Национального центра поддержки РСШЗ: [secr.ncp@mail.ru](mailto:secr.ncp@mail.ru).

### *1. Общая информация о РСШЗ*

Основная цель РСШЗ – содействовать дальнейшему развитию сохранения и укрепления здоровья детей в школах Российской Федерации путем поддержки в каждом субъекте Российской Федерации организаций и специалистов на базе Концепции школ, содействующих укреплению здоровья.

<sup>1</sup>Ежегодный рабочий план разрабатывается на основе Стратегического плана

Школы здоровья являются оптимальными моделями образовательного учреждения для укрепления здоровья учащихся путем создания безопасной и благоприятной для здоровья физической, психологической и социальной среды и формирования устойчивых стереотипов здорового образа жизни у обучающихся и взрослых, осознанного отношения к своему здоровью и здоровью окружающих.

2. *Задачи и основные направления деятельности РСШЗ в 2014 г.:*

1. Оказание поддержки членам РСШЗ.
2. Развитие потенциала школ здоровья.
3. Пропаганда школ здоровья.
4. Поддержка исследований в области обеспечения здоровья в школе.

<i>Задача 1: оказание поддержки членам РСШЗ</i>	
Действие:	Расширение существующего веб-сайта Сети
Целевая группа:	Потенциальные члены РСШЗ и региональные координаторы
Сроки:	Январь-декабрь 2014 г.
Предполагаемый результат:	10.000 посещений сайта в год
Результат:	Расширение РСШЗ
Действие:	Распространение монографии по распространенности показателей здоровья и социальных факторов среди российских подростков в возрасте 11,13,15 лет в динамике лет и в сравнении с зарубежными странами по международным отчетам исследований «Поведение детей школьного возраста в отношении здоровья (HBSC)»
Целевая группа:	Члены РСШЗ и заинтересованные лица
Сроки:	Январь-декабрь 2014 г.
Предполагаемый результат:	Продвижение материалов
Результат:	Распространение материалов по распространенности факторов риска в отношении здоровья среди российских подростков 11–15 лет
<i>Задача 2: развитие потенциала школ здоровья</i>	
Действие:	Организация семинара-совещания региональных координаторов РСШЗ
Целевая группа:	Члены РСШЗ
Сроки:	Февраль 2014 г.
Предполагаемый результат:	120 и более участников. Повышение профессионального развития участников. Определение имен координаторов РСШЗ в субъектах РФ и их функций и членов исследовательской группы
Результат:	Отчет о семинаре-совещании
<i>Задача 3: пропаганда школ здоровья</i>	
Действие:	Апробация онлайн-регистрации школ в РСШЗ
Целевая группа:	Потенциальные члены Сети, заинтересованные лица
Сроки:	Январь-декабрь 2014 г.

Предполагаемый результат:	Удобный для пользователя онлайн-инструмент для школ
Результат:	Онлайн-регистрация и расширения РСШЗ
Действие:	Представить и распространить Положение о Сети школ здоровья Европы
Целевая группа:	Члены РСШЗ и заинтересованные лица
Сроки:	Январь 2014 г.
Предполагаемый результат:	Перевод и распространение Положения и размещение его на сайте РСШЗ
Результат:	Перевод на русский язык Положения и размещение на сайте
<i>Задача 4: поддержка исследований в области обеспечения здоровья в школе</i>	
Действие:	Сформировать исследовательскую группу РСШЗ
Целевая группа:	Потенциальные члены исследовательской группы РСШЗ
Сроки:	I квартал 2014 г.
Предполагаемый результат:	Определить имена и функции членов исследовательской группы
Результат:	Меморандум исследовательской группы

---